



Beleidsplan 2023 – 2025

Het beleidsplan beschrijft de ambities van de Stichting Fort Isabella Kazerne voor de jaren 2023 t.e.m. 2025. Dit beleidsplan is vastgesteld in de bestuursvergadering van 15-11-2022.

Statutaire doelstellingen

De stichting heeft als doel: het bevorderen van de instandhouding en de herkenbaarheid van de buiten militair gebruik gestelde verdedigingswerken en de daarbij behorende militaire infrastructuur, (inclusief) documenten en voorwerpen van het voormalige Fort Isabella en later de Isbellakazerne te Vught vanaf de aanleg/bouw in de zeventiende eeuw tot de buitengebruikstelling in de twintigste eeuw, om hiermee een bijdrage te leveren aan het behoud van het militair cultureel erfgoed en aan het maatschappelijk en politiek draagvlak voor de historie, kunst en cultuur van dit complex, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn. Tot dit doel behoort niet het doen van uitkeringen aan de oprichter of aan hen die deel uitmaken van organen van de stichting.

Missie

Onze missie is het om Fort Isabella en de Isabella Kazerne te tonen aan een zo breed mogelijk publiek, teneinde dit publiek de meer dan 400 jaar geschiedenis te laten beleven die zich op deze bijzondere locatie heeft afgespeeld, en de verhalen te vertellen van de mensen die in deze jaren hier ooit waren en sliepen, werkten en stierven. Streven naar het behouden en verbeteren van de herkenning van de buiten militair gebruik gestelde verdedigingswerken en de daarbij behorende militaire infrastructuur en de relevante collecties historische goederen en documenten.

Waar mogelijk proberen wij onze kennis van deze geschiedenis actief te vergroten en deze uit te dragen als lokaal kenniscentrum.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- te ijveren voor een wettelijke bescherming van de nog aanwezige oud verdedigingswerken;
- te streven naar een verantwoord beheer en passend gebruik van deze verdedigingswerken;
- te trachten het reeds aanwezige draagvlak en politieke draagvlak hiervoor te vergroten;
- voorlichting te geven over de militair-historische en andere waarden van de oude verdedigingswerken;
- het onderhouden van relaties op (inter)nationaal, provinciaal, gemeentelijk en lokaal niveau met overheidsinstanties en particuliere organisaties;
- derden te adviseren bij plannen en activiteiten die invloed hebben op het voortbestaan van de voormalige verdedigingswerken, de kazernegebouwen - en de infrastructuur.

Activiteiten

De stichting voert de volgende activiteiten uit:

- Het openstellen van het museum ('gebouw 17') waarin zij de collectie van het Regiment Wielrijders beheert en deze toegankelijk stelt op zaterdagmiddagen gedurende zoveel mogelijk maanden. Bevorderen van het bezoek door gerichte PR. We beogen het bezoekersaantal op te laten lopen naar ca 600 bezoekers (40 zaterdagen x 15 bezoekers).
- Het verzorgen van rondleidingen en presentaties. Rondleiding op het terrein en presentaties over de kazerne bij diverse gelegenheden. De rondleidingen kunnen beperkt zijn tot de gebouwen op het fort of uitgebreid worden met bezoek aan museum en rondleiding over de wallen in de Enveloppe. Ook is er een rondleiding over de Vughtse hei om het integraal verdedigingsstelsel van Lunetten met Fort Isabella als onderdeel van de Zuiderwaterlinie toe te lichten. We beogen ruim 50 rondleidingen per jaar te verzorgen.
- Eerbetoon aan en traditie in stand houden van het Regiment Wielrijders.
- Educatieve activiteiten (gastlessen, bezoeken, documentatie t.b.v. onderwijs)
- Verdere uitbouw van de collectie (aanwerving nieuwe stukken) en zowel fysieke als digitale ontsluiting van de collectie t.b.v. belangstellenden, het onderwijs en onderzoek. Deze collectie omvat historische voorwerpen, archiefdocumenten, boeken en documentatie

We beogen bezoekers een inspirerende ervaring te bieden en hen in contact te brengen met hele concrete geschiedenis. We denken dat het aantal personen dat we kunnen bereiken groter kan en moet worden, al zijn er uiteraard beperkingen i.v.m. beschikbare vrijwilligers en ruimte. We hopen via deze activiteiten ook een bredere impact/spin off te realiseren op twee vlakken:

- het versterken van het toeristische profiel van de regio Vught/'s-Hertogenbosch (al of niet in samenwerking met de lokale en regionale erfgoedinstellingen)
- het vergroten van kennis, inzicht en betrokkenheid van een breder publiek (ook boven-regionaal) op met name twee historische perioden, nl de Nederlandse opstand (80-jarige oorlog), het interbellum en begin van de WO II.
- Voor de langere termijn willen we ook meer aandacht gaan besteden aan de moderne geschiedenis van de kazerne (o.a. politionele acties en militaire inzet in Suriname) en aan de tijd van de kazerne als asielzoekerscentrum.

Financiering

De inkomsten van de stichting bestaan uit:

- Vergoedingen voor rondleiding en museum bezoek. Jaarlijks gaat dit om ongeveer 2000 euro, daarnaast ontvangt de stichting incidentele giften van beperkte omvang (ca. 150 euro per jaar).
- Incidentele subsidies en donaties voor specifieke projecten.
- Ondersteuning van de Isabellagroep door twee gebouwen, waar zich een deel van de collectie bevindt, beschikbaar te stellen.

Onkosten van de stichting bestaan uit

- bijdrage aan de VVE van het Fort Isabellacomplex

- beheers- en bestuurskosten
- Incidentele uitgaven voor de aanschaf van apparatuur (digitalisering) of voor restauratiewerkzaamheden. Deze uitgaven worden alleen gedaan als er vooraf dekking voor beschikbaar is.

Voor de langere termijn is het wenselijk dat er een stabielere financiële basis ontstaat. Deze kan slechts beperkt bestaan uit extra rondleidingen of openstellingen van de collectie. Daarom zoekt de stichting naar vaste sponsors ('vrienden van') en naar enige subsidiëring. In dat kader wordt in 2023 een ANBI-status aangevraagd. Ten slotte gaan we onderzoeken wat de optie is om enige merchandising te doen (vb verkoop van boeken), routes, overige aan de collectie gerelateerde items).

Daarnaast zoeken wij actief naar mogelijkheden voor vaste arrangementen met andere organisaties, waardoor rondleidingen voor een substantiële inkomstenstroom kunnen zorgen.

Onderstaand is een samenvatting opgenomen van het door het bestuur goedgekeurde financieel jaarverslag 2023

Baten		Lasten	
Soort	Bedrag (€)	Soort	Bedrag (€)
Rondleidingen contant en/of bank (38)	2.671,00	ING-bankkosten	256,36
Rondleidingen betaalt via SumUp (16) (zie SumUp totaal storting)		Website, kosten instandhouding	427,49
Bezoekers contant (133)	508,50	Bestuurskosten	100,56
Bezoekers via pin (205) (zie SumUp totaal storting)		Kosten vrijwilligers uitje	225,00
SumUp totaal storting	2.000,10	Kosten Erewacht OMD 2023	271,30
Verkoop boeken contant (17)	212,50	Overige kosten	91,10
Verkoop van boeken via SumUp (57) (zie SumUp totaal storting)		Kosten notaris voor aanpassing statuten i.v.m. ANBI-status	687,55
Presentaties en lezingen	99,50	Buitenstad Beheer VVE bijdrage	3.000,00
Giften/donaties	244,50	Heruitgave boek 'Fort Isabella van toen tot nu'	1.902,95

Wisselgeld	17,65	Dutch Rose Media, aanpassing en update app Knooppunt Vught	4.126,10
Boekenbon	25,00	Aanpassing en verbetering Collectie	91,03
Verkoop Wielrijders Blond	9,58	Aankoop bierglazen Wielrijders Blind	350,00
Stichting Leye Fonds	14.000,00	Aankoop boek Bas Bevaart	27,50
Gemeente Vught, incidentele subsidie	2.750,00	Overboeking naar Spaarrekening	5.000,00
		Kosten SumUp	51,50
		Saldo baten en lasten	5937,14
Totaal	22.537,83	Totaal	16.600,69

Beleidsprioriteiten 2023-2025

De komende drie jaar willen we (in prioritaire volgorde) de volgende zaken aanpakken:

- Stabiliseren van de huisvesting op Fort Isabella, afspraken voor de komende jaren met de eigenaren van het complex over waar de stichting haar collectie kan tentoonstellen en tegen welke voorwaarden en kosten.
- Versterken van de financiële basis, zowel door meer donaties aan te trekken als het verwerven van subsidies.
- Uitbreiden van het vrijwilligersbestand: om actiever te kunnen zijn hebben we meer vrijwilligers nodig. Ook zou een verjonging van het vrijwilligersbestand wenselijk zijn. Doordat er meer mensen op het kazernecomplex komen te wonen of in de directe nabijheid (Isabella-veld) koersen we op meer belangstelling en hulp uit de directe omgeving.
- Uitbreiding van het aanbod van bezoeken en rondleiding naar meer diverse doelgroepen (denk aan onderwijs, de voorbereiding van de komende herdenking 1629 jaar, etc. etc.). Ook een verdere uitwerking van rondleidingen waarin de groene omgeving van het fort (de Enveloppe, de opvallende collectie bomen en de Vughtse Hei en het transitieproces kazerneterrein en -gebouwen) meegenomen wordt valt hieronder. Ca 35 bezoeken op jaarbasis
- Moderniseren van de presentaties en verbeteren representativiteit van het gebouw (entree, binnenzijde).

- Versterking van netwerkverbindingen met partijen op en rond het fort: de zich snel ontwikkelende horeca, ondernemers die op het fort zitten. Ook met de andere historische organisaties in de omgeving willen we intensievere samenwerking op zoeken (Vughts Museum, Stichting Erfgoed Vught, Kring Vrienden 's-Hertogenbosch e.a.). Ontwikkelen van een gemeenschappelijk aanbod voor bezoekers over en weer.
- Verder ontsluiting van het archiefmateriaal van de Stichting voor geïnteresseerden, waaronder nabestaanden. Doorontwikkelen tot een kenniscentrum Regiment Wielrijders. Daartoe o.a. de relatie met andere militaire organisaties verder verkennen en ontwikkelen (Geniekazerne Vught, Nationaal Militair Museum, Veteraneninstituut)
- Gerichte activiteiten ontwikkelen met scholen op de herdenking van 1629.
- Verdere ontwikkeling van het verhaal over de rol van de kazerne in de na-oorlogse geschiedenis.